

Strategija Zaklade Sveučilišta u Rijeci 2018.-2021.

UVOD

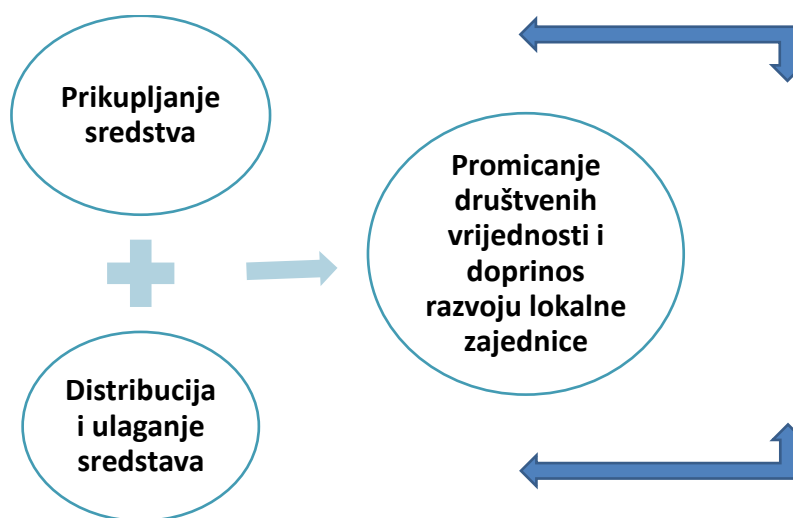
Zaklada Sveučilišta u Rijeci (ZSuRI) osnovana je na temelju Zakona o zakladama i fondacijama (članak 13. i 18., Narodne novine, 36/95 i 64/01), Ugovora o osnivanju Zaklade Sveučilišta u Rijeci (članak 11., od 29. kolovoza 2002.) i Rješenja Ministarstva pravosuđa, uprave i lokalne samouprave o odobravanju osnivanja Zaklade (KLASA: UP/I-230-01/02-01/61, URBROJ: 514-09-02-03-4, od 17. siječnja 2003.), kao prva javna sveučilišna zaklada u Republici Hrvatskoj. Statut Zaklade odobren je 3. studenoga 2003. godine kada Zaklada i službeno počinje djelovati s ciljem trajnog pružanja novčane potpore akademskoj zajednici i promocije znanstveno - istraživačkih, obrazovnih, studentskih, stručnih i drugih razvojnih aktivnosti na Sveučilišti u Rijeci.

Zakladini osnivači su Grad Rijeka, Primorsko goranska županija i Sveučilište u Rijeci, koji su ujedno i autori i kreatori smjera Zakladinog razvoja kroz vremenski definirane strateške ciljeve. Zaklade primarno djeluje u lokalnoj i regionalnoj zajednici, u definiranim pravnim okvirima i mehanizmima dostupnim neprofitnim organizacijama. Zakladom upravlja Upravni odbor čiji članovi (1 predstavnik Grada Rijeke, 1 predstavnik Primorsko goranske županije, 3 predstavnika Sveučilišta u Rijeci) odražavajući interese i prioritete osnivača, ali i kreirajući i sinergijski karakter Zaklade.

Od svog osnivanja, najveći opseg rada Zaklade činila je uspostava i provedba godišnjih natječaja za sufinanciranje različitih oblika aktivnosti sveučilišnih djelatnika i studenata (izdavačka djelatnost, organizacija skupova, odlasci na skupove, studentski projekti i usavršavanja, te Nagrada Zaklade za najbolje znanstvenike, odnosno umjetnike). Istekom Strateških smjernica za razdoblje 2013.-2017., kao i činjenica da se u 2018. obilježava 15 godina Zaklade pristupilo se izradi strategije 2018.-2021. Definiranjem jasnih ciljeva, strategija, aktivnosti i rezultata u zadanom vremenskom okviru, nastojalo se ne samo javno promovirati misiju Zaklade, unaprijediti učinke djelovanja u lokalnoj zajednici, nego i stvoriti pretpostavke održivog i uključivog razvoja¹.

¹ Konzultirane relevantne strategija za rad Zaklade (Strategija razvoja Grada Rijeke za razdoblje 2014.-2020., Strategija razvoja Sveučilište u Rijeci 2014.-2020., Razvojna strategija Primorsko goranske županije 2016.-2021., Strategija razvoja Urganje aglomeracije Rijeka za razdoblje 2016.-2020., Strategija razvoja tehničke kulture Primorsko – goranske županije za razdoblje 2017.-2020., Strategija kulturnog razvitka Grada Rijeke 2013.-2020., Strategija obrazovanja, znanosti i tehnologije Republike Hrvatske 2014., itd.)

GLAVNA PODRUČJA I MEĐUODNOSI DJELOVANJA ZAKLADE SVEUČILIŠTA U RIJECI



USTROJ I OKVIR RADA ZAKLADE

Statut Zaklade, te drugi normativni akti
Upravni odbor Zaklade
Ugovori s osnivačima
Natječaji, programi i projekti
Informiranje i izvješćivanje javnosti
Ured Zaklade

VIZIJA, MISIJA I VRIJEDNOSTI

Vizija Zaklade Sveučilišta u Rijeci (ZSuRi) je postati vodeća sveučilišna zaklada u Hrvatskoj koja inovativnim i održivim modelima filantropije pridonosi sinergijskom razvoju akademske i lokalne zajednice u europskom kontekstu.

Misija ZuSRI je prikupljanje sredstava s ciljem kontinuiranog ulaganja i dugoročnog planiranja razvoja znanstveno-istraživačke infrastrukture i djelatnosti, kvalitete obrazovanja i ljudskih resursa/kapaciteta. Misija Zaklade realizira se i poticanjem i nagrađivanjem značajnih dostignuća na području znanosti i umjetnosti te promocijom ideje društva znanja i aktivnog i uključivog građanstva.

Temeljna načela rada ZSuRi su: odgovornost, transparentnost, autonomija, dobro upravljanje, izvrsnost i ravnopravnost. U svom radu Zaklada se ujedno zalaže i za otvoreni dijalog, međusektorsku suradnju i kulturu partnerstva i povjerenja.

STRATEGIJA

U razradi ciljeva strateškog razdoblja 2018. – 2021. Zaklada Sveučilišta u Rijeci (ZSuRi) uzima u uzeti u obzir dvije značajne činjenice trenutne društvenog situacije: slabo razvijena tradicija i kultura financijskog potpomaganja kroz zakladništvo (stjecajem kratke povijesti filantropije, recentnih primjera s negativnim odjekom u javnosti, te izostanak snažnijeg poticaja porezne politike), te još uvijek krhko razdoblje gospodarskog oporavka. Slijedom navedenih čimbenika, ZSuRi u narednom razdoblju dodatno treba raditi na traženju i jačanju inovativnih modela prikupljanja sredstava, sustavnom pristupu promocije i popularizacije filantropije, te ulaganju u područja koja imaju razvojni potencijal za zajednicu, odnosno koja doprinose stvaranju poticajnog okruženja, uključujući društvene vrijednosti. U proteklom je razdoblju ZSuRi već započela inicijativu zagovaranja tzv. „Riječke ideje“, koja će u ovom strateškom periodu dobiti jasne projekte pravce. U srži „Riječke ideje“ je koncepcija prema kojoj istraživačka i nastavna djelatnost Sveučilišta trebaju biti usmjerene potrebama zajednice, no zauzvrat je zajednica odgovorna uzvratiti odgovarajućom potporom i poticajem. Takva sinergija prvenstveno će se ostvariti logičnom mrežom svih područja Zakladinog djelovanja: prikupljanje sredstava, distribucija sredstava, promicanje društvenih vrijednosti. U prvoj fazi planira se ostvariti formiranje Savjeta Riječke ideje u kojima bi bili zastupljeni predstavnici različitih sektora – gospodarstvo, politika, sveučilište, civilno društvo), s ciljem definiranja 10 tematskih prioriteta koje bi trebalo uvrstiti u Zakladine natječaje i aktivnosti, a koji će biti u suglasju s drugim lokalno definiranim strategijama i prioritetima (Urbana aglomeracija, pametna specijalizacija Sveučilišta, Grad Rijeka, PGŽ). U segmentu distribucije sredstava, definirani prioriteti provest će se kroz specifične programe (npr. Riječka ideja POTPORA – središnji natječaji Zaklade, sufinanciranje odlazaka na skupove, izdavačke djelatnosti i organizacije skupova; Fond SIZIF za potporu studentskoj istraživačkoj djelatnosti; Riječka ideja POHVALA – nagrade Zaklade za znanstveni i umjetnički rad, Riječka ideja POTENCIJAL – pokretanje nove stipendije Delta Women Award (žene u znanosti i umjetnosti); istraživačke stipendije doktorandima (RI STEaM City); Projekt Realizator; Riječka ideja POVJERENJE – ostale aktivnosti popularizacije Zaklade u

zajednici, promicanje filantropije, uspostava *Zakladinih ambasadora* (dobitnici nagrada – svojevrsni ZAKLADAlumni). Iako prisutan u svim programima, doprinos Savjeta Riječke ideje posebno se ističe u programu POTENCIJAL, u pravom smislu ostvarujući sinergiju resursa sveučilišta, lokalne zajednice i gospodarstva.

Navedenim aktivnostima ZSuRi ne bi samo trebalo postaviti model ciljne suradnje, nego i ostvariti značajan rast u visini prikupljenih sredstava kojima raspolaže, transformirajući se u prepoznatljivu instituciju potpore projektima i pojedincima. S porastom raspoloživih sredstava, naime, otvorit će se mogućnost jače podrške znanosti kao motora gospodarstva, s ciljevima otprosječivanja znanosti, većeg relativnog i apsolutnog ulaganja Sveučilišta i zajednice u znanost, dovođenja najboljih znanstvenika u Rijeku, te omogućavanje edukacije riječkih znanstvenika u najboljim znanstvenim centrima.

STRATEŠKE SMJERNICE 2018. - 2021.
Razvoj i unapređenje modela prikupljanja sredstava za znanstvene, istraživačke i studentske svrhe Sveučilišta u Rijeci:
1. mobiliziranje sredstava poduzetnika, fizičkih osoba, trgovačkih društva i drugih institucija
2. uspostava sektorske, lokalne, regionalne i prekogranične suradnje s relevantnim partnerima i organizacijama
3. partnerstva i prijave na lokalne, korporativne, nacionalne, europske i druge fondove
4. provedba poslovnih aktivnosti (natječaji za vanjske naručitelje, društvo odgovorno poslovanje i <i>know – how</i> modeli, zakladnička savjetovanja)
5. osmišljavanje inovativnih oblika zakladništva (javne kampanje, promocija, zagovaranja)
Ulaganje u razvoj i održivost društva znanja:
1. poticanje STEM područja (science, technology, engineering, mathematics) i novih tehnologija
2. definiranje i nagrađivanje kriterija izvrsnosti
3. promicanje internacionalizacije znanstvenih i obrazovnih struktura
4. aktivnosti od važnosti za zajednicu (društveno odgovorna znanost, unapređenje zapošljivosti, održivi razvoj) / javno dobro
Promicanje i zagovaranje društvenih vrijednosti:
1. odgovornost, dobro upravljanje i akademska čestitost
2. ravnopravnost i socijalna uključenost u akademskoj i lokalnoj zajednici
3. kultura filantropije i društveno odgovorno poslovanje
4. volonterstvo i aktivno, inkluzivno građanstvo
5. sinergija i povjerenje

AKCIJSKI PLAN

PODRUČJE RADA: PRIKUPLJANJE SREDSTAVA				
STRATEŠKI CILJ	PRIORITETI	AKTIVNOSTI	POKAZATELJI	ROKOVI
Razvoj i unapređenje modela prikupljanja sredstava za znanstvene, istraživačke i studentske svrhe Sveučilišta u Rijeci, s posebnim naglaskom na suradnju sa poduzetništvom	Mobiliziranje sredstava poduzetnika, fizičkih osoba, trgovačkih društva i drugih institucija	Formiranje Savjeta Riječka ideja	Formiran Savjet	Druga polovica 2018.
		Osnovati fond za poticanje STEaM područja	RI STEaM CITY Fond (radni naziv)	Kraj 2018.
			Pokrenute godišnje donatorske manifestacije Ri STEaM City	Sredina 2019.
		Izraditi plan osnivanja ZAKLADAlumni	Plan rada ZAKLADAlumni	Kraj 2018.
	Razraditi model pristupanja poduzeća partnera u Zakladine projekte	Veći broj partnerskih poduzeća, uvedene nagradne stručne prakse	Kontinuirano godišnje do 2021.	
	Uspostavljanje partnerske suradnje na sektorskoj, lokalnoj, regionalnoj i prekograničnoj razini s relevantnim partnerima i organizacijama	Prijava zajedničkih projekata	Prijavljen barem jedan manji projekt (na godišnjoj razini do 2019.), odnosno dva do 2021.	Kraj 2019./2021.
		Unaprijediti djelovanje Fonda SIZIF (u suradnji sa Studentskim zborm Sveučilišta u Rijeci)	Izrađen vizualni identitet Fonda i Promidžbena strategija	Travanj 2018.
			Osigurano rogođišnje financiranje Fonda SIZIF	Svibanj 2018.
			Uvedena sustavna edukacija studenata za prijavu	Rujan 2018.; Kontinuirano godišnje do 2021.
			Razrađen model praćenja učinaka financiranih projekata	
			Povećanje dostupnih sredstava Fonda SIZIF	Kontinuirano godišnje do 2021.
			Povećan udio prijavljenih studenata (minimalno 20 % godišnje)	Kontinuirano godišnje do 2021.
	Povećanje vlastitih prihoda u ukupnom proračunu ZSuRI	Provedba minimalno jednom godišnje poslovne aktivnosti (natječaji za vanjske naručitelje, savjetovanja o društvu odgovorno	Povećan udio prikupljenih vlastitih prihoda 20 %	Kontinuirano godišnje do 2021.

		poslovanje i know – how modeli itd.)		
	Uvođenje inovativnih oblika zakladništva (javne kampanje, promocija, zagovaranja) s ciljem javnog pozicioniranja Zaklade	Uspostava fundrasing kampanje za pokretanje znanstvene i umjetničke stipendije za istraživanje doprinosa žena u regionalnom kontekstu (povezivanje s Rijeka 2020)	Javna kampanja prikupljanja sredstava i pokretanje natječaja	Kraj 2018., početak 2019.

PODRUČJE RADA: DISTRIBUCIJA I ULAGANJE SREDSTAVA				
STRATEŠKI CILJ	PRIORITETI (Programi Riječke ideje)	AKTIVNOSTI	POKAZATELJI	ROKOVI
Ulaganje u razvoj i održivost društva znanja	Poticanje STEaM područja i novih tehnologija (POTENCIJAL)	Formalni preduvjeti Fonda STEaM	Pokrenut Fond	Kraj 2018.
		Pokrenuta donatorska manifestacija za prikupljanje inicijalnih sredstava	Održana inicijalna donatorska manifestacija	Sredina 2019.
		Provedba Natječaja	Proveden prvi javni natječaj	Kraj 2019.
	Unapređenje zapošljivosti studenata za tržište rada (POTENCIJAL)	Unapređenje projekta Realizator	Provedene konzultacije s partnerskim poduzećima; inovirano natjecanje	Kraj 2018., travanj 2019.
	Unapređenje provedbe i učinkovitosti Zakladinih natječaja (POTPORA)	Razrada i uvođenje kriterija sustava nagrađivanja Zakladinih natječaja, izrada i implementacija Pravilnika o nagrađivanju i sufinanciranju Zakladinih natječaja u skladu s kriterijima dostupnosti, odnosno izvrsnosti	Kvaliteta i kompetitivnost prijave; veći iznosi za najbolje prijave	Od sredine 2018. do sredine 2019.
	Pokretanje Delta Women Award (POTENCIJAL)	Pronalazak glavnog (kluba) pokrovitelja, definiranje ciljeva i modela provedbe DWA	Pokrenut prvi natječaj	Kraj 2019.
	Podizanje svijesti o društveno odgovornoj znanosti (POVJERENJE)	Sudjelovanje u barem jednom europskom projektu u ulozi partnera	Provedba projektnih aktivnosti, edukacije, online kampanje, brošure	Do kraja 2021.

PODRUČJE RADA: PROMICANJE DRUŠTVENIH VRIJEDNOSTI				
STRATEŠKI CILJ	PRIORITETI	AKTIVNOSTI	POKAZATELJI	ROKOVI
Promicanje društvenih vrijednosti odgovornosti, dobrog upravljanja i akademske čestitosti; unapređenje ravnopravnosti i socijalna uključenost u akademskoj i lokalnoj zajednici; popularizacija filantropije; promicanje volonterstva i aktivizma, razvoj sinergije i povjerenja	Unapređenje vidljivosti Zaklade	Izrada PR strategije Zaklada	Izrađena PR strategija, početak provedbe	Kraj 2018.
	Unapređenje transparentnosti i zaštite osobnih podataka u sustavu dodjele sredstava	Razrada Pravilnika za evaluatore; online video materijali za prijavitelje i evaluatore	Izrađen i implementiran Pravilnik; izrađeni video materijali	2019.
	Promicanje svijesti o filantropiji (POVJERENJE)	Okupljanje zaklada koje potpomažu znanstveno istraživačke aktivnosti	Održan okrugli stol	Kraj 2018.
		Donatorska aukcija slika	Redovita provedba, povežan iznos sredstva za Zakladine programe	Kontinuirano do 2021.
		Uključivanje građana u odabir najboljih projekata	Barem jedan natječaj u kojem građani biraju dobitnike	2020.
	Stvaranje kluba Zakladinih ambasadora - dosadašnji i budući dobitnici nagrada (POVJERENJE)	Izrada elaborata, Strategija neformalnog umrežavanja (Izrađen elaborat; mreža kontakata, prezentirana Strategija umrežavanja (ZAKLADAlumni), mogućnost godišnjih okupljanja, povezivanje s mrežom uniri alumni	Kraj 2020.
	Promicanje ravnopravnosti, odgovornosti, povjerenja i uključenosti	Sudjelovanje u projektima koji promoviraju društveno odgovornu znanost i inovacije, provedba akcija (Akademički zec, UNIRI Advent)	Lokalne aktivnosti u sklopu projekta (radionice, treninzi); aktivnosti u zajednici	Kontinuirano do 2021.
Horizontalne mjere: Sustavno izvješćivanje i informiranje javnosti: glasnik ZAKon Uvođenje kratkih izvješća svim podupirateljima Javne konzultacije Osmišljavanje i uvođenje inovativnih modela fundraisinga				